



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Séminaire de visibilité du PAPS-ESRS

**Présentation du projet d'
assistance technique pour le renforcement des capacités des
enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement
supérieur et de la recherche scientifique**

RESULTAT R3 du PAPS-ESRS

Durée: 24 mois

Expertise: 2.430 jours



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

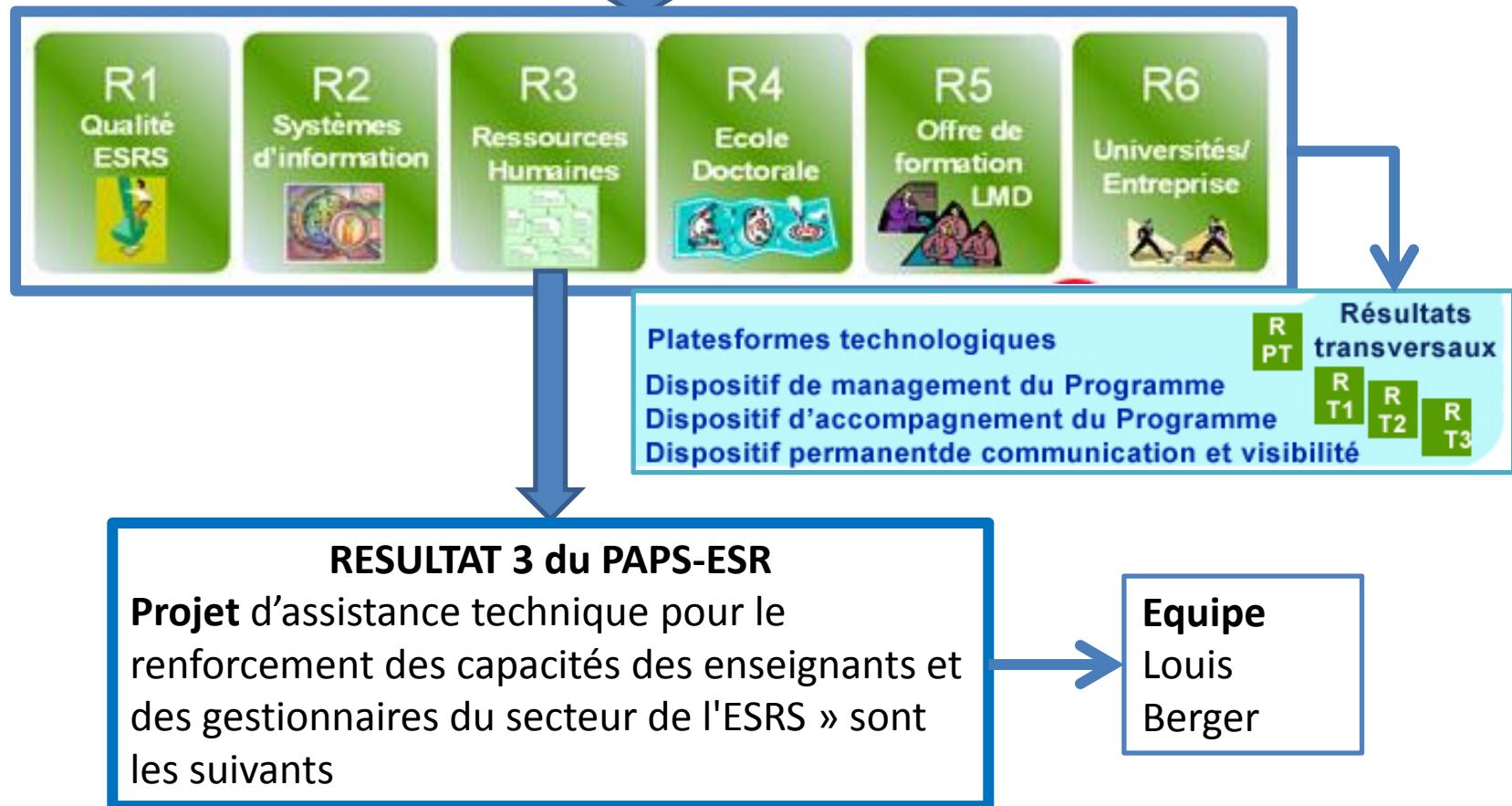
Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



PAPS ESRS





République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



OBJECTIFS GENERAUX du PROJET R3



- 1) - Renforcer les **compétences des enseignants** en ingénierie pédagogique et dans le domaine des technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement (TICE) au sein de 6 établissements universitaires « pilotes » ;

- 2) Renforcer les **compétences des gestionnaires** dans les domaines (i) de la gestion prévisionnelle des ressources humaines et des compétences (GPRHC), (ii) de l'ingénierie de la formation et (iii) du management universitaire au sein de six établissements universitaires « pilotes ».



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Sites (établissements) pilotes

OUEST

- Université Abdelhamid Ibn Badis de Mostaganem
- Ecole Nationale Polytechnique d'Oran ENPO

Université Es-Senia d'Oran

CENTRE

- Université des Sciences et de la Technologie Houari Boumediene - USTHB (faculté informatique)
- Université Saâd Dahlab de Blida

ENSH
Ecole Nationale Supérieure des Mines et Métallurgie d'Annaba

EST

- Université Constantine 1
- Université Badji Mokhtar d'Annaba

ENSMM
Ecole Nationale Supérieure des Mines et Métallurgie d'Annaba



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



ACTIVITES du projet R3



- 1) Intégrer l'organisation du contractant dans la gestion du projet et ses instances de **pilotage**
- 2) Appuyer le développement de **référentiels** en pratiques pédagogiques innovantes et développement des TICE et en gestion universitaire
- 3) Appuyer le développement et le renforcement de **centres d'expertise** en ressources pédagogiques et TICE et en gestion universitaire
- 4) Renforcer les **capacités** des enseignants et des gestionnaires universitaires à la maîtrise des ingénieries visées et développées durant le projet
- 5) Former et accompagner 24 **référents** experts formateurs
- 6) Réaliser deux **voyages** d'études (analyse comparative)
- 7) Concevoir et mettre en œuvre un dispositif de **capitalisation**, de transfert et de généralisation des résultats obtenus



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Activité 1

Intégrer l'organisation du contractant dans la gestion du projet et ses instances de **pilotage**

PRINCIPES

- Les équipes de projet, à tous les niveaux, s'approprient la logique, les objectifs les mécanismes de gestion du projet
- L'équipe du contractant (Louis Berger) organise son travail de façon harmonisée avec l'approche au projet des instances nationales de pilotage du projet : la tension vers l'objectif est partagée
- Les TdR du projet constituent la référence indiquant exactement les résultats escomptés et les jalons à franchir



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Activité 1 – L'organisation du R3

Comité de Suivi et de
Coordination (CSC) du PAPS

Direction du Programme
(DP)

UAP

RESPONSABLE OPERATIONNEL CENTRAL

Comité de Suivi
Technique (CST)

Directeur de
Projet National

Equipe
« Louis
Berger »
Prestataire

CST région Ouest

CST région Centre

CST région Est

ROR Ouest

ROR Centre

ROR Est

Responsable de Projet (RP) pour chaque site pilote



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Activité 2

Appuyer le développement de référentiels

(une définition encore tout à fait personnelle, à approfondir)

- Ce sera un système de référence, alimenté de façon permanente, fait pour être consulté en vue d'accompagner le changement.
- Les référentiels permettront d'améliorer la conception, l'application et l'évaluation soit des pratiques pédagogiques, notamment des TICE et d'autres approches novatrices, soit des outils de gestion universitaire, notamment de gestion des ressources humaines et de conduite du cycle de formation.
- Ce sera un système de repères pour l'orientation méthodologique des enseignants et des gestionnaires, géré en ligne à travers les centres d'expertise.
- Les référentiels ne seront pas seulement des documents reproduisant ou relatant des pratiques consolidées, mais seront également des *works in progress*, issus de la modélisation des leçons apprises de l'expérience.



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Activité 3

Appuyer le développement et le renforcement de centres d'expertise

(une définition encore tout à fait personnelle, à approfondir)

- Ce seront des lieux d'échange entre enseignants et entre gestionnaires universitaires pour favoriser l'appropriation des connaissances et le renforcement des compétences.
- Ces centres impliquent une organisation (de personnes et de moyens technologiques), la mise en ligne des informations et le développement d'un réseau d'utilisateurs.
- Les établissement pilotes deviendront des centres d'expertise, s'appuyant notamment sur les référentiels et autres ressources développées dans le cadre du projet.
- Les centres d'expertise permettront de confronter les bonnes pratiques, d'en identifier les meilleures, de les généraliser et d'en capitaliser de nouvelles.



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Activités 4, 5 et 6

FORMATION GENERALE (renforcement des compétences)

- 1.405 participants aux formations
- 21.025 jours de formation (jours*participants)
- 281 semaines de formations

FORMATION DES EXPERTS REFERENTS-FORMATEURS (généralisation)

- 24 référents formateurs, dont 12 enseignants et 12 gestionnaires
- 25 jours de formations pour chacun des deux groupes
- 600 jours de formation (jours*participants)

VOYAGES D'ETUDES EN EUROPE (benchmarking)

- 25 responsables en ingénierie pédagogique et TICE
- 25 responsables en gestion universitaire
- 10 jours en Europe pour chaque participant



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



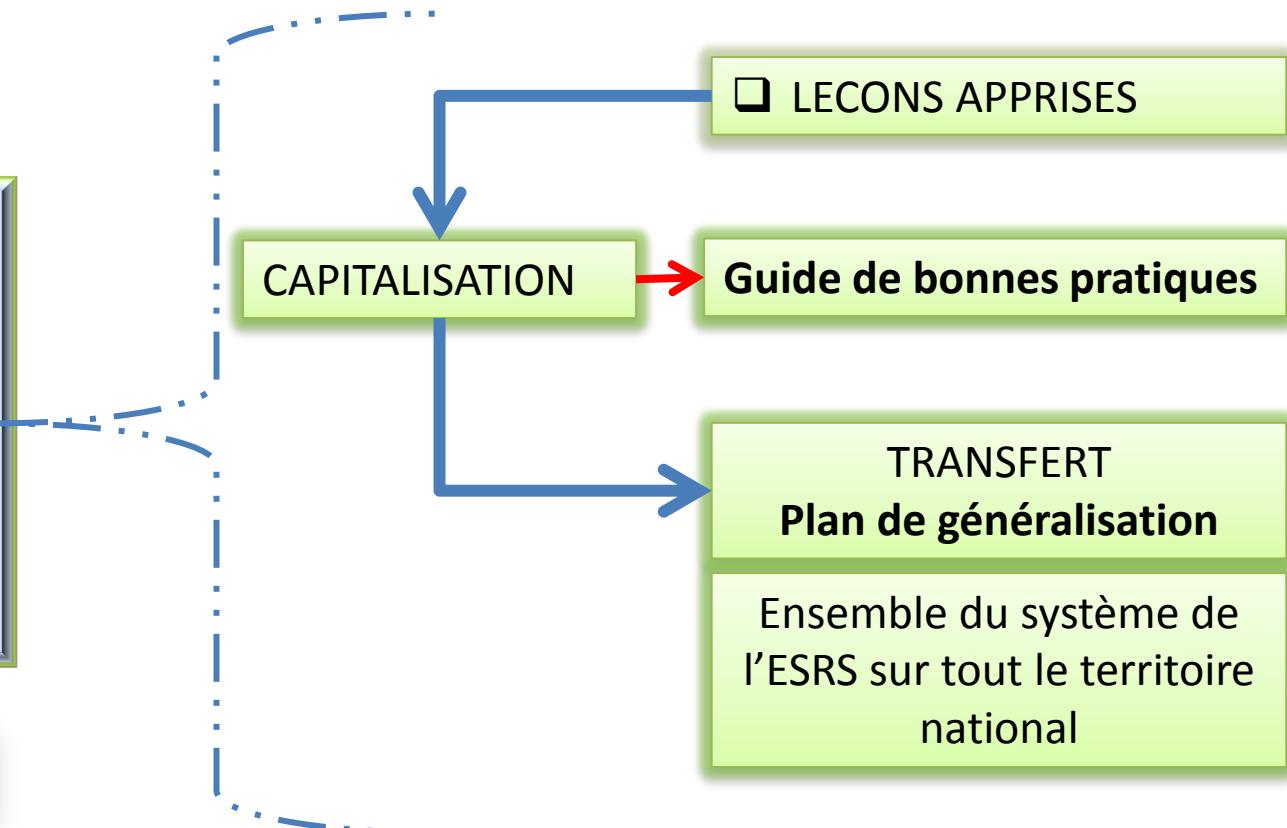
Union Européenne



Activité 7

Mettre en œuvre un dispositif de **capitalisation**

Rôle des experts formateurs et des centres d'expertise





République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Démarrage du projet: dimanche 23 juin 2013

Aujourd'hui

- La Note de Cadrage est validée
- L'équipe de projet est en place et active
- L'organigramme fonctionnel (pour la prise de décision et le suivi) du projet est défini
- Un tableau de bord de suivi est mis à jour de façon permanente



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Focus sur l'activité 4

Démarrage des activités de formation

Séminaires pour les « top managers »

Calendrier

Région EST
Le 30
novembre et le
1^{er} décembre
2013

Région OUEST
Les 2 et 3
décembre
2013

Région CENTRE
Les 4 et 5
décembre
2013

**Séminaire
CENTRAL**
Les 7 et 8
décembre
2013



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Objectifs des séminaires de management



Mobiliser les cadres supérieurs sur les contenus et les modalités de renforcement des compétences (enseignants et gestionnaires) en liaison avec les axes du PAPS



- Approfondir la connaissance et la vision commune par les managers universitaires;
- Développer une vision commune et cohérente des méthodes à mettre en œuvre pour le renforcement des compétences et la structuration des espaces pilotes ;
- Favoriser l'échange d'informations et la communication entre les managers universitaires et les sources d'expertise



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Formations introductives



Socle commun

Population : mixte (gestionnaires et enseignants)

Objectifs : vocabulaire commun, vision commune

Fondamentaux de gestion

Population: gestionnaires

Objectifs: outils de base (gestion, RH, ingénierie de la formation)

Formation-action aux fondamentaux d'enseignement

Population: enseignants

Objectifs : outils de base (pédagogie, TICE)

- **TdR**
élaborés et disponibles
- **Fiches techniques**
élaborées et disponibles
- **Experts**
court terme disponibles



République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Assistance technique pour le renforcement des capacités des enseignants et des gestionnaires du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique -
EuropeAid/133561/D/SER/DZ - Contrat : 320 063 / 12013



Union Européenne



Résultats attendus à court terme (avant le 31 décembre 2013)



- ✓ **Les quatre séminaires** pour le « top management » sont réalisés ;
- ✓ **Les formations « Socle commun » et « Fondamentaux d'enseignement »** ont démarrés dans les trois régions ;
- ✓ Le rapport technique (livrable) « **Formation et accompagnement des enseignants et des gestionnaires universitaires** » est disponible ;
- ✓ Tous les « **points d'étape** » mensuels (livrables) sont validés sans remarques ;
- ✓ Le rapport technique (livrable) « **Formation et accompagnement des référents experts formateurs** » est disponible ;
- ✓ Les **rapports de mission** des experts formateurs CT sont validés ;
- ✓ Le premier **rapport semestriel** (livrable) est élaboré, validé et disponible .